

Dnr KS 2020/147

§ 71 Införande av en samordnad förvaltningsorganisation

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar föreslå kommunfullmäktige besluta att:

- Införa en samlad organisatorisk förvaltningsmodell i form av en förvaltning som betonas och präglas av:
 - Ett enhetligt system för styrning, ledning och uppföljning, samt ett gemensamt ansvarstagande för helheten och kommunens samlade verksamhet och utveckling.
 - Tydliggjord roll- och ansvarsfördelning inom och mellan organisationens olika delar.
 - Tydliggjorda processflöden och ett processorienterat arbetssätt med kommuninvånarnas behov i centrum.
 - Att allt som kan göras lika skall göras lika och med kommunens helhet i fokus.
- Kommunstyrelsen genom kommundirektören uppdras att utreda och planera samt införa en samlad organisatorisk förvaltningsmodell från och med 1 januari 2021 i linje med ovan beskrivna inriktning och i övrigt med utgångspunkt i av förändringskonsulter framtagen 'Förstudie och lägesbeskrivning inför ny, samlad organisationsmodell i Hörby kommun 2020-03-03'.
- Arbetet ska präglas av en effektivisering och en besparing motsvarande minst 4 % jämfört med nuvarande organisation per 2020-01-01.

Reservation mot beslutet

Jens Rosberg (L) reserverar sig skriftligen mot beslutet enligt följande:

"Liberalerna reserverar sig mot införandet av en samordnad förvaltningsorganisation.

Vi är i princip inte emot förslaget att effektivisera förvaltningsorganisationen, men

anser dels att beslutsunderlaget är ofullständigt och dels att det blir lite som att köpa grisen i säcken. Vi förordar istället att kommundirektören uppdras att utreda

och presentera en samlad organisatorisk förvaltningsmodell i linje med ärendets andemening och i övrigt med utgångspunkt i den föreliggande förstudien. Med det som underlag kan vi bland annat även tydliggöra vilka kompetenser som kommunen

har över tid och vilka som behövs för att en organisationsförändring skall kunna genomföras och lyckas långsiktigt. Först därefter anser vi att det finns underlag för kommunfullmäktige att ta beslut om införandet av en samordnad förvaltningsorganisation.”

§ 71, forts

Sammanfattning av ärendet

Kommunfullmäktige har i Budget 2020 angivit den politiska majoritetens vision som fastslår ambitionen att: ”Kommunen behöver genomgå ett stort förändringsarbete både vad gäller styrning och verksamhet. Kommunen måste se över organisationen och arbeta mot en effektivare förvaltningsform. Kommunen ska se över möjligheten med en sammanhållen förvaltning”. Under hösten 2019 och våren 2020 har en av kommunen upphandlad förändringskonsult genomfört en förstudie som ska ligga till grund för kommunens fortsatta arbete mot en gemensamförvaltningsmodell. Förstudien presenterar ett antal olika rekommendationer som kommunen kan ta i beaktan i det fortsatta arbetet.

Yrkanden

Ordförande yrkar att kommunstyrelsen beslutar föreslå kommunfullmäktige besluta att:

- Införa en samlad organisatorisk förvaltningsmodell i form av en förvaltning som betonas och präglas av:
 - Ett enhetligt system för styrning, ledning och uppföljning, samt ett gemensamt ansvarstagande för helheten och kommunens samlade verksamhet och utveckling.
 - Tydliggjord roll- och ansvarsfördelning inom och mellan organisationens olika delar.
 - Tydliggjorda processflöden och ett processorienterat arbetssätt med kommuninvånarnas behov i centrum.
 - Att allt som kan göras lika skall göras lika och med kommunens helhet i fokus.
- Kommunstyrelsen genom kommundirektören uppdras att utreda och planera samt införa en samlad organisatorisk förvaltningsmodell från och med 1 januari 2021 i linje med ovan beskrivna inriktning och i övrigt med utgångspunkt i av förändringskonsulter framtagna ’Förstudie och lägesbeskrivning inför ny, samlad organisationsmodell i Hörby kommun 2020-03-03’.
- Arbetet ska präglas av en effektivisering och en besparing

motsvarande minst 4 % jämfört med nuvarande organisation per 2020-01-01.

Stefan Borg (SD) yrkar bifall till ordförandes yrkar

§ 71, forts

Beslutsordning

Ordförande ställer eget yrkande och Stefan Borgs (SD) bifallsyrkande under proposition och finner att detta bifalles.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2020-04-01 § 122

Tjänsteskrivelse 2020-03-20

Risakanalys ny förvaltningsmodell

Förstudie och lägesbeskrivning inför ny, samlad organisationsmodell i Hörby kommun 2020-03-03

Beslutet skickas till

Kopia av fullmäktiges beslut skickas till:

Kansliet
