

Kommunstyrelsens
arbetsutskott

Dnr KS 2020/147

§ 122 Införande av en samordnad förvaltningsorganisation

Beslut

Arbetsutskottet beslutar föreslå kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta att:

- Införa en samlad organisatorisk förvaltningsmodell i form av en förvaltning som betonas och präglas av:
 - Ett enhetligt system för styrning, ledning och uppföljning, samt ett gemensamt ansvarstagande för helheten och kommunens samlade verksamhet och utveckling.
 - Tydliggjord roll- och ansvarsfördelning inom och mellan organisationens olika delar.
 - Tydliggjorda processflöden och ett processorienterat arbetssätt med kommuninvånarnas behov i centrum.
 - Att allt som kan göras lika skall göras lika och med kommunens helhet i fokus.
- Kommunstyrelsen genom kommundirektören uppdras att utreda och planera samt införa en samlad organisatorisk förvaltningsmodell från och med 1 januari 2021 i linje med ovan beskrivna inriktning och i övrigt med utgångspunkt i av förändringskonsulter framtagna 'Förstudie och lägesbeskrivning inför ny, samlad organisationsmodell i Hörby kommun 2020-03-03'.
- Arbetet ska präglas av en effektivisering och en besparing motsvarande minst 4 % jämfört med nuvarande organisation

Kommunstyrelsens
arbetsutskott

per 2020-01-01.

Sammanfattning av ärendet

Kommunfullmäktige har i Budget 2020 angivit den politiska majoritetens vision som fastslår ambitionen att: ”Kommunen behöver genomgå ett stort förändringsarbete både vad gäller styrning och verksamhet. Kommunen måste se över organisationen och arbeta mot en effektivare förvaltningsform. Kommunen ska se över möjligheten med en sammanhållen förvaltning”. Under hösten 2019 och våren 2020 har en av kommunen upphandlad förändringskonsult genomfört en förstudie som ska ligga till grund för kommunens fortsatta arbete mot en gemensamförvaltningsmodell. Förstudien presenterar ett antal olika rekommendationer som kommunen kan ta i beaktan i det fortsatta arbetet.

§ 122, forts

Yrkanden

Ordförande yrkar att föreslå kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta att:

- Införa en samlad organisatorisk förvaltningsmodell i form av en förvaltning som betonas och präglas av:
 - Ett enhetligt system för styrning, ledning och uppföljning, samt ett gemensamt ansvarstagande för helheten och kommunens samlade verksamhet och utveckling.
 - Tydliggjord roll- och ansvarsfördelning inom och mellan organisationens olika delar.
 - Tydliggjorda processflöden och ett processorienterat arbetssätt med kommuninvånarnas behov i centrum.
 - Att allt som kan göras lika skall göras lika och med

Kommunstyrelsens
arbetsutskott

kommunens helhet i fokus.

- Kommunstyrelsen genom kommundirektören uppdras att utreda och planera samt införa en samlad organisatorisk förvaltningsmodell från och med 1 januari 2021 i linje med ovan beskrivna inriktning och i övrigt med utgångspunkt i av förändringskonsulter framtagen 'Förstudie och lägesbeskrivning inför ny, samlad organisationsmodell i Hörby kommun 2020-03-03'.
- Arbetet ska präglas av en effektivisering och en besparing motsvarande minst 4 % jämfört med nuvarande organisation per 2020-01-01.

Beslutsordning

Ordförande ställer eget yrkande under proposition och finner att detta bifalles.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2020-03-20

Riskanalys ny förvaltningsmodell

Förstudie och lägesbeskrivning inför ny, samlad organisationsmodell i Hörby kommun 2020-03-03

Beslutet skickas till

Kopia av fullmäktiges beslut skickas till:

Kommunledningsförvaltningen, Kansliet

Kommundirektören
